

# *Jaarrekening*

2021

Stichting La Leche League

Nederland

---



## Inhoudsopgave

<b>Jaarrekening</b>	<b>3</b>
Balans per 31 december	3
Resultatenrekening	4
Toelichting op de jaarrekening	5
Vaststelling en goedkeuring	5
Missie en visie van de stichting	5
Toelichting op de balans: activa en passiva	6
Toelichting op de resultatenrekening	7

Adres van de stichting:	Mastgatstraat 90, 4301WH, Zierikzee
Postadres:	Postbus 212, 4300 AE, Zierikzee
RSIN nummer:	802789419
KvK nummer:	41152089
Bestuursleden:	Lydia de Raad (voorzitter) Judith Oostra (Leidstersbegeleiding) Lieke Mulder (Penningmeester) Ellen Kamman (Afdeling Informatie en Documentatie)
Website:	<a href="http://www.lalecheleague.nl">www.lalecheleague.nl</a>

<i>Balans</i>	<b>31-12-2021</b>	<b>01-01-2021</b>
<b>ACTIVA</b>		
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraad brochures & infobladen	2.569	4.315
Voorraad Handboek voor ouders	1.579	2.693
Voorraad Handleiding zorgverlener	2.448	5.457
Voorraad Borstvoedingswaaier	5.026	852
Voorraad Borstvoeding in beeld	1.248	4.408
Voorraad overig	<u>2.667</u>	<u>4.458</u>
<b>Voorraad subtotaal</b>	<b>15.538</b>	<b>22.183</b>
Debiteuren	0	3.171
Vorderingen / depot bedrag	609	0
Overboeking tussen kassen/banken	<u>0</u>	<u>1.000</u>
<b>Vorderingen -debiteuren subtotaal</b>	<b>609</b>	<b>4.171</b>
Voorschot afdeling verkoop	0	1.000
Kas beurzen en infomarkten	0	100
Lopende rekening afdeling verkoop	620	822
Lopende rekening algemeen	6.417	5.205
Spaarrekening	<u>90.068</u>	<u>78.068</u>
<b>Liquide middelen subtotaal</b>	<b>97.105</b>	<b>85.327</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>113.252</b>	<b>111.681</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN		
Eigen vermogen	90.872	83.166
Winstreserves	0	9.643
Resultaat lopend boekjaar	<u>-1.026</u>	<u>- 1.937</u>
<b>Subtotaal</b>	<b>89.846</b>	<b>90.872</b>
VOORZIENINGEN	<b>22.287</b>	<b>22.287</b>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	1.119	0
Bedrijfs creditcard	0	- 869
Overig	<u>0</u>	<u>- 609</u>
<b>Kortlopende schulden subtotaal</b>	<b>1.119</b>	<b>- 1.478</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>113.252</b>	<b>111.681</b>

<i><b>Resultatenrekening</b></i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Omzet verkopen	45.877	50.947
Overige inkomsten	<u>5.253</u>	<u>7.466</u>
<b>TOTAAL OMZET</b>	<b>51.129</b>	<b>58.413</b>
Kostprijs verkopen	23.346	33.126
Herwaardering voorraad	3.391	0
Organisatiekosten	5.665	3.595
Area Council	764	1.229
LLLE/LLLI	1119	2.204
Scholing	397	2.289
Afdeling leidstersbegeleiding	926	510
Afdeling aspirantenbegeleiding	1008	0
Afdeling Publicaties	351	3.194
PR & voorlichting	3.161	8.741
Afdeling verkoop: huur en varia	2.578	5.462
Afdeling verkoop: inkoop en verzending	<u>9.450</u>	<u>0</u>
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>52.156</b>	<b>60.350</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-1.026</b>	<b>-1.937</b>

### **Toelichting op de jaarrekening**

Stichting La Leche League Nederland is een vrijwilligersorganisatie die haar missie uitvoert met uitsluitend vrijwilligers, ook wel 'leidsters' genoemd.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Wel vindt vergoeding plaats voor gemaakte kosten, zoals gereden kilometers.

De stichting heeft geen werknemers in dienst. De leidsters krijgen geen vergoeding. Wel kunnen ze kosten declareren als ze die voor een afdeling gemaakt hebben, zoals gereden kilometers.

Er zijn twee mensen, familie van een voormalige leidster, die de website beheren. Zij declareren hun uren tegen een vrijwilligersvergoeding.

### **Vaststelling en goedkeuring**

Deze jaarrekening is door het bestuur (AC) van de stichting vastgesteld en goedgekeurd.

Deze jaarrekening is door een vertegenwoordiging van de vrijwilligers (leidsters), de zogeheten kascommissie, gecontroleerd.

Er is geen opdracht verstrekt aan een accountant tot controle van de jaarrekening, daarom ontbreekt een controleverklaring van een onafhankelijke accountant.

### **Missie en visie van de stichting**

De stichting heeft als missie:

Het bieden van hulp, steun en informatie bij borstvoeding, op basis van gelijkwaardigheid.

De stichting heeft als visie:

Iedereen heeft toegang tot eenduidige informatie om zo hun persoonlijke borstvoedingsdoel te behalen.

De stichting is erkend als ANBI (algemeen nut beogende instelling - en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website van de stichting, [www.lalecheleague.nl](http://www.lalecheleague.nl).

## Toelichting op de balans

De jaarrekening is in 2021 vereenvoudigd om meer inzicht te verkrijgen in de daadwerkelijke kosten en baten van de organisatie. De vaste activa als nulpost is verwijderd, aangezien er geen vaste activa is en in de voorziene toekomst ook niet zal komen.

### Activa

De activa bestaat uit de voorraad die gewaardeerd is tegen inkoopprijs. Er is een voorraad telling geweest aan het einde van het jaar 2021. We hebben ongeveer 25 verschillende brochures, zoals "Borstvoeding na een borstoperatie" of "Afkolven en bewaren" die verkocht worden voor 1 euro per stuk als pdf en op papier. Aangezien we deze vaak per 500 of 1000 tegelijk laten drukken is de inkoop slechts 24 cent per stuk. Er is veel van op voorraad. De gratis brochures en flyers, zoals "Leidster worden" en "Informatie voor de zorgverlener" rekenen we niet mee. Onder 'Overig' vallen de kolfhangers, foleycups (voedingcups), postzegels, mappen en pennen. Het verpakkingsmateriaal is niet meegerekend in de voorraad.

Er is besloten de voorraad lager te waarderen, omdat een groot aantal items niet verkocht zullen worden. Sommige items verouderen en worden vernieuwd voordat ze verkocht worden en andere items worden voor promotiedoeleinden gebruikt, zoals pennen. Veel flyers zijn ook gratis verkrijgbaar en worden dan niet in de betaalde vorm afgenomen. De borstvoedingswaaiers, de Borstvoeding in Beeld, de pennen, de cupjes (hele lage marge) en de flyers zijn geherwaardeerd.

In 2021 zijn enkele openstaande posten van debiteuren betaald of verwerkt in het boekhoudsysteem, daarom zijn er geen openstaande debiteuren meer. Er stonden nog posten open uit 2017 van onder de vorige penningmeester die verkeerd geboekt waren, maar wel betaald. Het depotbedrag van 609 euro stond foutief bij crediteuren, dit is gecorrigeerd naar vorderingen.

De afdeling verkoop werkt met een eigen bankrekening en het voorschot is komen te vervallen. De kas voor beurzen en infomarkten is gestort op de lopende rekening, aangezien hier geen gebruik van gemaakt werd.

### Passiva

De winstreserve is opgeteld bij het eigen vermogen. Met de verkoop van de boeken en brochures uit onze voorraad is de omzet weer groot geweest. Daarnaast is er in 2020 een nieuwe editie uitgebracht van het populaire boek Borstvoeding in Beeld. Dit boek met handige illustraties wordt graag gebruikt door zorgverleners in binnen- en buitenland. (Zie verder toelichting bij resultatenrekening).

Voorzieningen zijn geormerkte bedragen die gereserveerd staan voor doeleinden als scholing, publicaties, ondersteuning groepen en viering van het jubileum. 2021 was een jubileumjaar voor LLL. Vanwege de coronamaatregelen is dit in besloten kring met enkel de vrijwilligers gevierd, uiteraard met inachtneming van de maatregelen.

De crediteur is een factuur van La Leche League Europe die in december binnenkwam, deze is begin 2022 betaald, een kruispost dus. De overige schuld was een depotbedrag voor PostNL dat verkeerd geboekt stond in het boekhoudprogramma. Dit is rechtgetrokken in deze jaarrekening.

Tot zover de toelichting op de balans.

## Toelichting op de resultatenrekening

### Omzet

In 2021 verkopen we nog steeds veel exemplaren van de nieuwe (2020) editie van *Borstvoeding, Handboek voor ouders* en van *Borstvoeding, Handleiding voor de Zorgverlener*. Eind 2020 is ook een nieuwe editie van het boek *Borstvoeding in Beeld* uitgekomen, een uitgebreide atlas met illustraties rondom borstvoeding. Mede dankzij de introductiekorting en de PR hieromheen vlogen de boeken als warme broodjes de webwinkel uit en zijn er nu heel veel zorgverleners die op een laagdrempelige manier goede informatie kunnen verschaffen met hulp van dit boek, ongeacht bijvoorbeeld de taal die de ouders spreken.

Ook de borstvoedingswaaier, het tijdschrift *Borstvoeding Vandaag*, de foleycup en vele brochures en pdf-brochures zijn te koop in de webwinkel.

Zie voor het huidige aanbod van La Leche League Nederland: <https://www.lalecheleague.nl/webwinkel>

Overige inkomsten verdienen de leidsters door cursussen te geven en daarbij boeken te verkopen, bijeenkomsten te organiseren waarvoor zij een bijdrage vragen en doordat ze op huisbezoek gaan en daarvoor een bijdrage vragen. Ook krijgt de organisatie soms donaties via de webwinkel als extra bedrag bij een bestelling of via <https://www.lalecheleague.nl/doneren>. Het documentatie-abonnement houdt in dat er een documentatie-map met alle brochures wordt gekocht en ieder jaar worden de nieuwe brochures opgestuurd. De vaste donateurs krijgen het tijdschrift één keer per jaar toegestuurd.

De verkopen en overige inkomsten zijn in 2021 licht gedaald.

### Kosten

De kostprijs verkopen zijn voornamelijk de drukkosten van het verkoopmateriaal. Deze waren in 2020 hoog vanwege de gemaakte drukkosten voor het *Handboek Borstvoeding voor ouders* en de *Borstvoeding in Beeld*. Er was een hoge oplage besteld en daar konden we in 2021 op teren. Wel is dit jaar de *Borstvoedingswaaier* opnieuw besteld, evenals de Foleycup, het tijdschrift en vele brochures en flyers.

De voorraad is opnieuw gewaardeerd, onder meer omdat deze verouderd, bijvoorbeeld door nieuwe inzichten op medisch gebied. Daarnaast wordt een deel weggegeven ter promotie en uiteraard om ouders en zorgverleners te informeren.

De organisatiekosten bevatten de verzekeringen, waaronder de aansprakelijkheidsverzekering voor het bestuur, de kosten voor de postbus en de bankkosten, de kosten voor de financiële administratie waaronder het boekhoudpakket en in 2021 is er 485 euro aan 'Lief & Leed' besteed.

De Area Council is het bestuur van La Leche League Nederland. De kosten die gemaakt worden zijn voornamelijk vergaderkosten (denk aan lunch en kilometervergoeding.) Aangezien vergaderen door de coronamaatregelen regelmatig online moest plaatsvinden, zijn de kosten dit jaar lager uitgevallen.

LLLE/LLLI zijn de Europese en Internationale overkoepelende organisaties van La Leche League waaraan LLL-Nederland een bijdrage betaald en meebetaald aan de kosten voor samenkomst en scholing.

Voor de scholingsdagen hoeven de leidsters en aspiranten sinds 2018 niet meer te betalen. Er worden per jaar 3 à 4 scholingsdagen en/of La Leche League-dagen georganiseerd waarop de vrijwilligers zich kunnen bijscholen en de binding met de organisatie wordt verstevigd. Als de mogelijkheid er is, wordt er 1 keer per jaar ook een scholingsweekend georganiseerd. Voor de dagen wordt meestal gezocht naar een (basis-)school als locatie om de kosten te drukken. De bezoekers nemen zelf de lunch mee en de koffie wordt centraal verzorgd.

Helaas was het weekend in 2021 door de coronamaatregelen niet mogelijk. Ook de scholingsdagen konden niet doorgaan. De jubileumviering kon wel doorgaan in besloten kring en met inachtneming van de maatregelen. De gemaakte kosten zijn voor die dag geweest.

De afdeling leidsterbegeleiding zorgt dat leidsters of aspiranten gewaardeerd worden met een kleine attentie met bijvoorbeeld een jubileum (5 jaar leidsterschap) of bij een nieuwe baby in het gezin. Ook ontvangen de vrijwilligers een aantal keer per jaar een bedankje, kaartje of cadeautje als dank voor hun inzet en enthousiasme. Om de vrijwilligers gedurende de coronatijd een hart onder de riem te steken, hebben we dit jaar extra intenties verstuurd en een online bijeenkomst georganiseerd waarbij we gezamenlijk creatief aan de slag gingen met de ontvangen items.

De kosten voor de afdeling aspirantenbegeleiding zijn gemaakt voor een vertaling van materialen die gebruikt worden voor de procedure van aspiranten. Deze afdeling wordt namelijk aangestuurd door La Leche League International en die materialen worden allemaal in het Engels aangeleverd.

Onze publicaties worden geschreven en geredigeerd door vrijwilligers (leidsters) die dit volledig onbezoldigd doen. De opmaak en illustraties worden verzorgd door oud-vrijwilligers die dit doen tegen een gereduceerd tarief. Deze kosten worden geboekt bij de afdeling publicaties. Dit jaar is gekozen om deze kosten voortaan onder te brengen onder 'kostprijs verkopen', vandaar dat ze zijn afgenomen.

De kosten voor PR en voorlichting zijn kosten voor de website en er is opnieuw 303 euro besteedt aan adverteren.

De items die voor de afdeling verkoop vanaf de hoofdrekening zijn betaald, zijn geboekt onder de post "Afdeling verkoop: huur en varia". Hieronder valt de huur voor de opslag van de voorraad, de verzekering van de inventaris, maar ook de bestelling van postzegels voor de verkoopafdeling in Zoetermeer en voor de verzender van de Mijlpaalkaarten. Door het verkoopsysteem werd regelmatig onjuist verzendkosten berekend en die moesten worden terugbetaald. Dat is ook geboekt onder deze post.

De items die voor de afdeling verkoop vanaf de verkooprekening zijn betaald, zijn geboekt onder de post "Afdeling verkoop: inkoop en verzending". Denk hierbij aan verpakkingsmateriaal, postzegels en de kosten van het verzenden van pakketjes. Ook werd een deel van de inkoop van materialen dit jaar direct door de afdeling verkoop besteld, zoals de brochures, flyers en het tijdschrift Borstvoeding Vandaag. Ook andere kantoorbenodigdheden vielen hieronder, zoals printpapier.

De verpakking, verzending, facturatie, klantcontacten en voorraadbeheer wordt ook gedaan door vrijwilligers, die dit geheel onbezoldigd doen.



Als ANBI instelling en als stichting is het absoluut niet onze missie om winst te maken. De prijzen van onze materialen worden dan ook nauwkeurig afgestemd op de inkoopkosten en andere kosten die gemoeid zijn met het vervaardigen en verzenden van de materialen. We willen onze informatie laagdrempelig beschikbaar houden. Het is ook niet altijd even eenvoudig om onze fondsen aan te wenden voor onze missie; ouders informeren en steunen. Als je een boek schrijft, is dat een investering, maar als dit goed verkocht wordt, dan levert dit toch weer geld op voor de organisatie. We hebben ons daarom verdiept in mogelijkheden om het geld zinvol te besteden. Een belangrijk middel daarvoor is de website. In 2022 wordt daarom gestart met de ontwikkeling van een nieuwe website.

Ik hoop dat deze toelichting duidelijk is. Indien er nog vragen zijn, kunt u mailen naar [penningmeester@lalecheleague.nl](mailto:penningmeester@lalecheleague.nl). Bedankt voor uw interesse.